



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม  
และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ระยะดำเนินการ)

โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติในพื้นที่รับผิดชอบของส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 6  
ปี 2567 (ระหว่างเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม)

## ภาคผนวก จ

การดำเนินงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย  
และสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2567



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม  
และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ระยะดำเนินการ)

โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติในพื้นที่รับผิดชอบของส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 6  
ปี 2567 (ระหว่างเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม)

## ภาคผนวก จ-1

นโยบายและเป้าหมายการดำเนินงานสายงานระบบ  
ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ



ประกาศ สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ  
เรื่อง นโยบายการดำเนินงานสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติได้ทบทวนและกำหนดวิสัยทัศน์ “TRUSTWORTHY GAS PIPELINE OPERATOR” เพื่อให้สะท้อนบทบาทหน้าที่ผู้ให้บริการขนส่งก๊าซธรรมชาติทางท่อ (Transmission System Operator : TSO) ที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และเชื่อถือได้ รวมถึงสนับสนุนการเสริมสร้างศักยภาพให้พนักงาน โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงการสร้างโอกาสในการพัฒนาธุรกิจใหม่ ๆ ตอบสนองพันธกิจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จึงได้กำหนดนโยบายการดำเนินงาน สอดคล้องกับกลยุทธ์ของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ดังต่อไปนี้

1) Ensure Gas Transmission Security and Reliability

ปฏิบัติการและบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกและในทะเล รวมถึงระบบอุปกรณ์ เครื่องมือวัดและระบบควบคุม ให้สามารถจัดส่งก๊าซไปยังลูกค้าให้เป็นไปตามสัญญาอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และเชื่อถือได้ เป็นไปตามกฎหมาย TSO Code และมาตรฐานสากล รวมถึงพัฒนาระบบโครงข่ายก๊าซธรรมชาติให้เพียงพอกับความต้องการและความมั่นคงด้านพลังงาน

2) Behave Digitized and Competent

นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาเป็นเครื่องมือสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งด้าน Operation & Maintenance & Measurement (OMM) และกระบวนการสนับสนุน รวมถึงให้ความสำคัญในการพัฒนางานให้มีทักษะใหม่ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และการวิเคราะห์ข้อมูล

3) Create New Value in Business Development

สนับสนุนการสร้างศักยภาพของพนักงานและใช้ประโยชน์จากความเชี่ยวชาญของพนักงานในงานปฏิบัติการและบำรุงรักษาระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ เป็นพื้นฐานในการพัฒนาต่อยอดนวัตกรรมและโอกาสทางธุรกิจ

4) Internal Work Process Management

- มุ่งเน้นส่งเสริมและสร้างไว้ซึ่งระบบบริหารจัดการแบบบูรณาการ การจัดการเหตุฉุกเฉินและภาวะวิกฤต เพื่อให้ธุรกิจมีความต่อเนื่อง ภายใต้ PTT Integrated Management System (PIMS) ซึ่งได้ควรรวมมาตรฐานสากลระบบบริหารงานคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE) การบริหารความต่อเนื่องธุรกิจและการบริหารจัดการความมั่นคงสารสนเทศ (ISO9001, ISO45001, ISO14001, ISO22301, ISO17025 และ ISO27001) รวมถึงมาตรฐานการจัดการความปลอดภัยกระบวนการผลิต (Process Safety Management) เข้าไว้ด้วยกันให้เหมาะสมกับการดำเนินงานภายใน เพื่อป้องกันความสูญเสียจากอุบัติเหตุและภัยคุกคามด้านความมั่นคง ต่อชีวิต ทรัพย์สิน ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

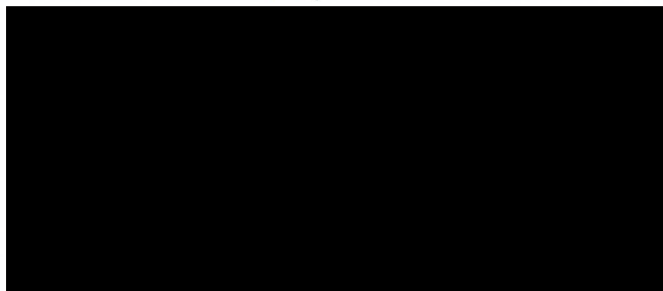
- มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ (As Low As Reasonably Practicable : ALARP) เพื่อป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident) และการหยุดผลิตนอกแผน (Unplanned Shutdown) มีการกำหนดบทบาท ความรับผิดชอบและอำนาจในการตัดสินใจ จัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นและวัดผลการดำเนินงาน ส่งเสริมวัฒนธรรมด้าน QSHE และสร้างระบบการควบคุมภายในของหน่วยงาน (Internal Control System) และระบบการตรวจติดตามภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐานสากลที่นำมาประยุกต์ใช้ และสอดคล้องตามหลักการ Governance Risk Compliance (GRC) ของ ปตท.

- มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมโครงการลดหรือชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

- มุ่งเน้นการจัดการองค์ความรู้ภายในองค์กร จนไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) โดยพัฒนาความเชี่ยวชาญของบุคลากรผ่านระบบการเรียนรู้ (TSO Learning System) และส่งเสริมกลไกการเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-learning) ให้มีทักษะ ความสามารถและปรับปรุงระบบการทำงานอย่างต่อเนื่องผ่านการดำเนินงาน Productivity Improvement Circle (PIC)

เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ผู้บริหาร บุคลากรผู้ปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลของสายงานระบบต้องใส่ใจและถือปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด ผ่านการติดตาม ประเมินผล ทบทวนและปรับปรุงการดำเนินงานหรือระบบงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศอย่างยั่งยืนต่อไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567





## ประกาศ สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

เรื่อง เป้าหมายการดำเนินงานสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ประจำปี 2567

ในปี 2567 สายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและเชื่อถือได้ (Safety and Reliability) ของโครงข่ายระบบส่งก๊าซธรรมชาติ ควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายใน (Internal Control) การสร้างวัฒนธรรมคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE Culture) และการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำของทุกกระบวนการ ตั้งแต่รับก๊าซจากผู้ผลิต การขนส่ง และส่งมอบก๊าซให้กับลูกค้าตามนโยบายการดำเนินงาน ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ จึงได้กำหนดเป้าหมายการดำเนินงานของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ให้สะท้อนบทบาทของ Prudent Operator และดำเนินการได้ตามมาตรฐาน QSHE และเป็นไปตามมาตรฐานคุณภาพการให้บริการในการประกอบกิจการก๊าซธรรมชาติ ดังต่อไปนี้

### **1. Internal Work Process: Quality / Security / Safety / Occupational Health และ Process Safety and Environment Management System**

- 1.1 จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานในเขตพื้นที่รับผิดชอบ (Lost Time Accident : LTA) เป็น 0
- 1.2 จำนวนอุบัติเหตุด้านความปลอดภัยกระบวนการผลิต ระดับ PSE Tier 1 และ PSE Tier 2 และอุบัติเหตุที่ทำให้เกิดการรั่วไหลของก๊าซธรรมชาติในพื้นที่แนวท่อฯ เป็น 0
- 1.3 จำนวนอุบัติเหตุรถยนต์ระดับร้ายแรง (Major) ขึ้นไป ที่พนักงาน ปตท. เป็นฝ่ายผิด ส่งผลให้เกิดทรัพย์สินเสียหายเกินมูลค่าที่กำหนด เป็น 0
- 1.4 จำนวนเหตุละเมิดด้านความมั่นคงปลอดภัยที่มีความสูญเสียระดับร้ายแรง (Major) ขึ้นไป (ที่ ปตท. สามารถควบคุมได้) เป็น 0
- 1.5 จำนวนครั้งของการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี (Oil and Chemical Spill) ลงสู่สิ่งแวดล้อม เป็น 0
- 1.6 ปริมาณของเสียอันตรายและไม่อันตราย ที่ส่งกำจัดด้วยวิธีการฝังกลบ (Hazardous & Non Hazardous Waste to Landfill) เป็น 0
- 1.7 ดำเนินการ โครงการลดหรือขจัดความเสี่ยงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในหน่วยงานระดับฝ่ายอย่างน้อย 1 โครงการ และผลลัพธ์เป็นไปตามเป้าหมาย
- 1.8 ดำเนินการตามแผนงานสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยโครงข่ายท่อส่งก๊าซธรรมชาติ 100%
- 1.9 ดำเนินการตามแผนโครงการส่งเสริมพฤติกรรมด้านความปลอดภัย (Safety Culture) 100% เพื่อช่วยลดจำนวนสถิติอุบัติเหตุ
- 1.10 ดำเนินการควบคุมและตรวจสอบการดำเนินงานภายใน (Internal Control and Check & Balance) มุ่งเน้นการดำเนินการตามแผนจัดการความเสี่ยง แผนการทบทวนกระบวนการสำคัญ และแผนการแก้ไขข้อบกพร่องจากการตรวจประเมิน 100% เพื่อมุ่งสู่ Operation Excellence
- 1.11 ดำเนินการเพิ่มผลผลิต เพิ่มประสิทธิภาพหรือลดความสูญเสียในกระบวนการทำงาน ผ่านโครงการ PIC ครอบคลุมทุกหน่วยงาน โดยได้ผลการปรับปรุง 100% ของเป้าหมายด้านการเงิน และหรือด้านเวลาเวลาของหน่วยงาน

### **2. Pipeline System Reliability**

- 2.1 จัดส่งก๊าซได้อย่างต่อเนื่อง : Transmission and Distribution Pipeline System Reliability เป็น 100%
- 2.2 ส่งมอบก๊าซได้ปริมาณตามสัญญา : Gas Delivered Performance เป็น 100%
- 2.3 ส่งมอบก๊าซได้ในคุณภาพตามที่กำหนดในสัญญา : Gas Delivery On spec เป็น 100%
- 2.4 ปฏิบัติการขนส่งและบำรุงรักษาอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานการให้บริการ



บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

รายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม  
และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม (ระยะดำเนินการ)

โครงการท่อส่งก๊าซธรรมชาติในพื้นที่รับผิดชอบของส่วนปฏิบัติการระบบท่อเขต 6  
ปี 2567 (ระหว่างเดือนกรกฎาคม - ธันวาคม)

## ภาคผนวก จ-2

แผนการดำเนินงานระบบคุณภาพ ความปลอดภัย  
อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (QSHE)

ที่ / No. : ปว.บสต.6/2567

วันที่ / Date : 26 มกราคม 2567

หน่วยงาน / From : ส่วนคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมระบบท่อส่งก๊าซ (ปว.บสต.) โทร.35096

เรียน / To : ผตด., ผจ.ปกต.1, ผจ.ปกต.2, ผจ.ปกต.3, ผจ.ปลด., ผจ.วรส., ผจ.บคต., ผจ.กตต., ผจ.สทต., ผจ.บค.,  
ผจ.คป., ผจ.คภ., ผจ.ปร., ผจ.วท., ผจ.รอ., ผจ.รท., ผจ.พศ., ผจ.รค., ผจ.บท., ผจ.บส., ผจ.พด., ผจ.บล.,  
ผจ.จบ., ผ.งบ., ผจ.ทศ., ผจ.ยศ., ผจ.สส., ผจ.ปท.1, ผจ.ปท.2, ผจ.ปท.3, ผจ.ปท.4, ผจ.ปท.5, ผจ.ปท.6,  
ผจ.ปท.7, ผจ.ปท.8, ผจ.ปท.9, ผจ.ปท.10, ผจ.ปท.11, ผจ.ปท.12, ผจ.ปฝ. ผ่าน ผจ.บสต.

สำเนา / CC :

พจนน. 29 ม.ค. 67

เรื่อง / Subject : ขอนำส่งแผนงาน QSHE ของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ประจำปี 2567

ตามที่ ส่วนคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมระบบท่อส่งก๊าซ (ปว.บสต.) ได้จัดทำแผนงาน QSHE ของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ประจำปี 2567 จำนวน 20 แผนงาน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. แผนงานตรวจติดตามภายใน (Internal Audit)
2. แผนงานตรวจติดตามภายนอก (External Audit)
3. แผนงาน QSHE Awareness
4. แผนงาน PIMS, OEMS
5. แผนงาน PIC Project
6. แผนงาน 5ส
7. แผนงาน QSHE Day
8. แผนงานการอพยพและประเมินความสอดคล้องกฎหมาย
9. แผนงานการซ้อมแผนฉุกเฉินระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Pipeline Emergency Exercise)
10. แผนงานการซ้อมแผนฉุกเฉินกับหน่วยงานภายนอกระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ
11. แผนงานการซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟตามกฎหมายฯ (File Drill Exercise)
12. แผนงาน Safety Culture Program
13. แผนงานการประเมิน Risk Assessment / Environmental Aspect Assessment / BIA Evaluation และ Security Risk Assessment
14. แผนงานการรายงานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม (SSHE Data / GHGs)
15. แผนรายงาน EIA/ER Monitoring Report
16. แผนงานการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
17. แผนงานการตรวจสอบประจำปีและตามปัจจัยเสี่ยง
18. แผนงานการอบรมด้าน QSHE
19. แผนการประชุมร่วมกับ จป.พื้นที่
20. แผนการประชุมคณะกรรมการ CEMC

ในการนี้ ปว.บสค. จึงขอส่งแผนงาน QSHE ของสายงานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ประจำปี 2567 (ตามเอกสารแนบ) หากต้องการข้อมูลเพิ่มเติมหรือมีข้อสงสัยประการใดกรุณาติดต่อนายวิศ ไพศาลธนากิจ (660090) พนักงานบริหารระบบคุณภาพ หน่วยงาน ปว.บสค. โทร.35394 หรือ 086-8328917

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ





[illegible]

| ลำดับ                                                                                                                             | ขั้นตอนการปฏิบัติงาน                                                  | เดือน              | ม.ค.     |   | ก.พ.                                     |   | มี.ค. |   | เม.ย. |   | พ.ค.                                    |   | มิ.ย. |   | ก.ค.     |   | ส.ค. |   | ก.ย. |   | ต.ค. |   | พ.ย. |    | ธ.ค. |       | ผู้รับผิดชอบ |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|----------|---|------------------------------------------|---|-------|---|-------|---|-----------------------------------------|---|-------|---|----------|---|------|---|------|---|------|---|------|----|------|-------|--------------|-------|
|                                                                                                                                   |                                                                       |                    | 1        | 2 | 3                                        | 4 | 1     | 2 | 3     | 4 | 1                                       | 2 | 3     | 4 | 1        | 2 | 3    | 4 | 1    | 2 | 3    | 4 | 1    | 2  | 3    | 4     |              | 1     |
|                                                                                                                                   | (ภายใน 30 เม.ย. 67)                                                   | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 5.3                                                                                                                               | รายงานผลการดำเนินงาน PIC ของหน่วยงานสำหรับ QSHE KPI                   | แผนงาน             |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              | นวิยา |
|                                                                                                                                   | (ภายใน 30 ก.ย. 67)                                                    | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 5.4                                                                                                                               | ลงทะเบียนโครงการเพื่อส่งเข้าประกวด PTT PIC Award 2025                 | แผนงาน             |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              | นวิยา |
|                                                                                                                                   | (ตัดสินผลงานประกวดในเดือน ม.ค. 68)                                    | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 6. 5ส                                                                                                                             |                                                                       |                    |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 6.1                                                                                                                               | Big Cleaning Day                                                      | แผนงาน             |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   | 5    |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              | วริศ  |
|                                                                                                                                   |                                                                       | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 6.2                                                                                                                               | ตรวจประเมินพื้นที่ 5ส จำนวน 2 ครั้ง/ปี                                | แผนงาน             |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              | วริศ  |
|                                                                                                                                   |                                                                       | (ภายใน 30 ก.ย. 67) | ปฏิบัติ  |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 7. QSHE Day                                                                                                                       |                                                                       |                    |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 7.1                                                                                                                               | QSHE Day                                                              | แผนงาน             |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      | 11 |      |       |              | ทีม Q |
|                                                                                                                                   |                                                                       | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 8. การอัปเดตและประเมินความสอดคล้องกฎหมาย                                                                                          |                                                                       |                    |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 8.1                                                                                                                               | อัปเดตกฎหมายรายเดือน                                                  | แผนงาน             |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              | นวิยา |
|                                                                                                                                   |                                                                       | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 8.2                                                                                                                               | ประเมินความสอดคล้องกฎหมายหน่วยงาน                                     | แผนงาน             | รอบ 2/66 |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   | รอบ 1/67 |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       | นวิยา        |       |
|                                                                                                                                   |                                                                       | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 9. การซ้อมแผนฉุกเฉินระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ (Pipeline Emergency Exercise)                                                          |                                                                       |                    |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| ระดับ 2 คือ ซ้อมแผนระดับจังหวัด 1 พื้นที่ (Table Top Exercise), ระดับ 1 คือ ซ้อมแผนระดับท้องถิ่น 12 พื้นที่ (Full Scale Exercise) |                                                                       |                    |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 9.1                                                                                                                               | ฝ่ายปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภาค 1 (ปกต.1)                    | แผนงาน             |          |   | ซ้อมแผนระดับ 1 : ปท.5, ปท.6, ปท.3, ปท.10 |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       | ทีม S        |       |
|                                                                                                                                   | ปฝ. เปิดศูนย์ EMC-TSO ห้องเรียนรู้ 1,เขตอื่นๆเปิดศูนย์ผ่าน MS Team    | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |
| 9.2                                                                                                                               | ฝ่ายปฏิบัติการระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ภาค 2 (ปกต.2)                    | แผนงาน             |          |   |                                          |   |       |   |       |   | ซ้อมแผนระดับ 1 : ปท.5, ปท.6, ปท.7, ปท.8 |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      | ทีม S |              |       |
|                                                                                                                                   | ปท.5 เปิดศูนย์ EMC-TSO ห้องเรียนรู้ 1, เขตอื่นๆ เปิดศูนย์ผ่าน MS Team | ปฏิบัติ            |          |   |                                          |   |       |   |       |   |                                         |   |       |   |          |   |      |   |      |   |      |   |      |    |      |       |              |       |

[illegible]

[illegible]

| ลำดับ                                                                                               | ขั้นตอนการปฏิบัติงาน                                                                      | เดือน   | ม.ค. |            |            | ก.พ. |   |   | มี.ค. |            |            | เม.ย. |            |   | พ.ค. |   |   | มิ.ย. |   |   | ก.ค. |   |   | ส.ค. |   |   | ก.ย. |   |   | ต.ค. |            |       | พ.ย. |   |   | ธ.ค. |   |       | ผู้รับผิดชอบ |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|------------|------------|------|---|---|-------|------------|------------|-------|------------|---|------|---|---|-------|---|---|------|---|---|------|---|---|------|---|---|------|------------|-------|------|---|---|------|---|-------|--------------|--|
|                                                                                                     |                                                                                           |         | 1    | 2          | 3          | 4    | 1 | 2 | 3     | 4          | 1          | 2     | 3          | 4 | 1    | 2 | 3 | 4     | 1 | 2 | 3    | 4 | 1 | 2    | 3 | 4 | 1    | 2 | 3 | 4    | 1          | 2     | 3    | 4 | 1 | 2    | 3 | 4     |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 17. การตรวจสอบภาพประจำปีและตามปัจจัยเสี่ยง                                                          |                                                                                           |         |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 17.1                                                                                                | ประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ HRA โดย จป. และกำหนดรายการตรวจสอบภาพปัจจัยเสี่ยง              | แผนงาน  |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | นภัร  |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 17.2                                                                                                | ตรวจสอบภาพประจำปีและตามปัจจัยเสี่ยง (ประจำปี ตาม PR ของส่วนการแพทย์)                      | แผนงาน  |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | นภัร  |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18. การอบรมด้าน QSHE (S-TN = Safety Training ภายใน ปตท., SP = Service Provider หน่วยงานภายนอก ปตท.) |                                                                                           |         |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| Safety Training ภายใน ปตท.                                                                          |                                                                                           |         |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.1                                                                                                | S-TN "Basic Fire Fighting @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                                 | แผนงาน  |      | 18         |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.2                                                                                                | S-TN "Technical Fire Fighting" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                            | แผนงาน  |      | 29         |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.3                                                                                                | S-TN Advance Fire Fighting (OIL+GAS+CFBT) @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                 | แผนงาน  |      | [วันที่ 1] | 12-15      |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      | [วันที่ 2] | 26-29 |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.4                                                                                                | S-TN "การดับเพลิง Solar Cell และ EV Charger" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                              | แผนงาน  |      |            |            |      |   |   |       | [วันที่ 1] | 25-26      | 29-30 | [วันที่ 2] |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.5                                                                                                | S-TN "หลักสูตรพัฒนาความรู้การเป็นวิทยากรเพื่อสนับสนุนโรงเรียนในพื้นที่แนวท่อส่งก๊าซ" @ OC | แผนงาน  |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.6                                                                                                | S-TN "ทบทวนบันจัน" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                                        | แผนงาน  |      | 19         | [วันที่ 3] |      |   |   |       |            | [วันที่ 2] | 22    |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       | ทีม S        |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.7                                                                                                | S-TN "Mobile Crane ผู้บังคับ ผู้ให้สัญญาณ ผู้ยึดเกาะวัสดุและผู้ควบคุม" @ ศูนย์ฝึก ปท.8    | แผนงาน  |      |            | 5-8        |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.8                                                                                                | S-TN "Confined Space ผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ปฏิบัติงานผู้ช่วยเหลือ" @ ศูนย์ฝึก ปท.8    | แผนงาน  |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.9                                                                                                | S-TN "Overhead Crane ผู้บังคับ ผู้ให้สัญญาณ ผู้ยึดเกาะวัสดุและผู้ควบคุม" @ ศูนย์ฝึก ปท.8  | แผนงาน  |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |
|                                                                                                     |                                                                                           | ปฏิบัติ |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   |       |              |  |
| 18.10                                                                                               | S-TN "First Aid & CPR" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                                    | แผนงาน  |      |            |            |      |   |   |       |            |            |       |            |   |      |   |   |       |   |   |      |   |   |      |   |   |      |   |   |      |            |       |      |   |   |      |   | ทีม S |              |  |

| ลำดับ                                | ขั้นตอนการปฏิบัติงาน                                                                                             | เดือน   | ม.ค. |    | ก.พ. |   | มี.ค.      |      | เม.ย. |       | พ.ค.       |   | มิ.ย.      |       | ก.ค. |            | ส.ค. |   | ก.ย. |            | ต.ค. |    | พ.ย. |      | ธ.ค.  |    | ผู้รับผิดชอบ |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------|----|------|---|------------|------|-------|-------|------------|---|------------|-------|------|------------|------|---|------|------------|------|----|------|------|-------|----|--------------|-------|----|---|----|--|--|----|--|--|-------|
|                                      |                                                                                                                  |         | 1    | 2  | 3    | 4 | 1          | 2    | 3     | 4     | 1          | 2 | 3          | 4     | 1    | 2          | 3    | 4 | 1    | 2          | 3    | 4  | 1    | 2    | 3     | 4  |              | 1     | 2  | 3 | 4  |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 18.11                                | S-TN "Work at Height ผู้ควบคุมงาน ผู้ปฏิบัติงาน" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                                 | แผนงาน  |      |    |      |   | [วันที่ 1] | 4-5  |       | 23-24 | [วันที่ 2] |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              | ทีม S |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 18.12                                | S-TN "Scaffolding แบบท่อ ข้อต่อและแบบโครงสร้างสำเร็จ" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                            | แผนงาน  |      |    |      |   |            |      |       |       | 2-3        |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              | ทีม S |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 18.13                                | S-TN "ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีอันตราย และตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินสารเคมี (HAZMAT)" @ ศูนย์ฝึก ปท.8 | แผนงาน  |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   | 9-10 |            |      |    |      |      |       |    |              | ทีม S |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| Service Provider หน่วยงานภายนอก ปตท. |                                                                                                                  |         |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 18.14                                | SP "Basic Fire Fighting" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                                                         | แผนงาน  |      |    |      |   | [วันที่ 1] | 8    |       |       |            |   | [วันที่ 2] | 24    | 8    | [วันที่ 3] |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              | ทีม S |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 18.15                                | SP "Advance Fire Fighting (OIL&GAS)" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                                             | แผนงาน  |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      | 8-19 |       |    |              | ทีม S |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 18.16                                | SP "Advance Fire Fighting (CFBT)" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                                                | แผนงาน  |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      | 21-22 |    |              | ทีม S |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 18.17                                | SP "Confined Space ผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ช่วยเหลือ" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                            | แผนงาน  |      |    |      |   | [วันที่ 1] | 9-12 |       |       |            |   | [วันที่ 2] | 25-28 | 9-12 | [วันที่ 3] |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              | ทีม S |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 18.18                                | SP "ทบทวน Confined Space" @ ศูนย์ฝึก ปท.8                                                                        | แผนงาน  |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      | [วันที่ 1] | 25   |   |      | [วันที่ 2] | 19   |    |      |      |       |    |              | ทีม S |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 19. การประชุมร่วมกับ จป.พื้นที่      |                                                                                                                  |         |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |
| 19.1                                 | Safety Meeting ร่วมกับ จป.พื้นที่                                                                                | แผนงาน  |      | 18 |      |   | 16         |      |       | 8     |            |   | 18         |       |      | 24         |      |   | 21   |            |      | 26 |      | 16   |       | 13 |              |       | 25 |   | 15 |  |  | 16 |  |  | ทีม S |
|                                      |                                                                                                                  | ปฏิบัติ |      |    |      |   |            |      |       |       |            |   |            |       |      |            |      |   |      |            |      |    |      |      |       |    |              |       |    |   |    |  |  |    |  |  |       |

| ลำดับ | ขั้นตอนการปฏิบัติงาน | เดือน | ม.ค.    |  |  |  | ก.พ.    |  |  |  | มี.ค.   |  |  |  | เม.ย.   |  |  |  | พ.ค.    |  |  |  | มิ.ย.   |  |  |  | ก.ค.    |  |  |  | ส.ค.    |  |  |  | ก.ย.    |  |  |  | ต.ค.    |  |  |  | พ.ย.    |  |  |  | ธ.ค. |  |  |  | ผู้รับผิดชอบ |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|-------|----------------------|-------|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|---------|--|--|--|------|--|--|--|--------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|       |                      |       | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  | 1 2 3 4 |  |  |  |      |  |  |  |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|       |                      |       |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |         |  |  |  |      |  |  |  |              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

แผนงาน

เปลี่ยนแปลงแผน

→

ปฏิบัติ